

Рецензия от научного консультанта Н.Б. Фейгенсона.
на диссертационную работу Л.А. Каплана
«ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТРИЗ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС
СТРАТЕГИЙ ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ»

Актуальность

Тема исследования представляется весьма актуальной в связи с важностью обеспечения методическими инструментами не только разработки технических новшеств, но и процесса их последующего вывода на рынок. Автор диссертационной работы обосновывает необходимость разработки специальных методик, предназначенных для поддержки деятельности в таких ситуациях. Важно отметить, что проведенные разработки направлены на применение в области, где до сих пор преобладают методики весьма мало инструментального, а зачастую и просто декларативного уровня. Предлагаемые автором подходы и разработанные на их базе инструменты позволяют более достоверно производить анализ состояния инновационного бизнеса и более результативно разрабатывать новые стратегические и технические решения практически важных задач.

Цели исследования

Целью диссертационной работы является повышение эффективности методического обеспечения развития инновационного бизнеса, находящегося на переходном этапе эволюции. Для достижения цели сформулированы задачи, включающие установление закономерностей и особенностей, присущих выделенному автором специфическому этапу эволюции инновационных фирм и разработку методических инструментов для получения новых неочевидных стратегических и технических решений.

Научно-методический подход

Основные методы исследования, примененные автором:

- - анализ научного и эмпирического материала, связанного с эволюцией инновационных компаний. Анализ включал выявление недостатков, сильных сторон и противоречий применяемых управленческих стратегий, выработку базовых положений для разработки и оценки их усовершенствований;
- - гипотетико - дедуктивный метод формирования исходных гипотез, базирующийся на комбинировании и/или усовершенствовании уже известных методик, и последующая проверка сформулированных гипотез в практике консультирования и бизнес-планирования. При необходимости производилась корректировка и повторная практическая апробация гипотезы.

Важно отметить, что по всем предлагаемым разработкам автор описывает границы их корректного применения, а также указывает пути их дальнейшего развития.

Основные результаты

Основными результатами работы являются:

- Выделение и исчерпывающая характеристика специфичного переходной стадии в развитии инновационных компаний
- Формулирование стратегий успешного преодоления этой стадии
- Методика разработки спектра товаров и/или услуг и соединения составляющих этого спектра в сценарии, включающие достаточно подробное описание требуемых действий
- Предложена методика разрешения противоречий, ориентированная на изменение (скрытых) представлений об источниках оценки ситуации, а не на изменение участвующих в конфликтной ситуации элементов.

Практическая ценность

Предложенные методики прошли успешную практическую апробацию в ряде консультационных проектов, выполненных по заказам инновационных компаний. Важно отметить, что использование методик проводилось в режиме командной работы, а не индивидуального применения только и единственно автором методики.

Новизна

Основные элементы научной новизны в работе:

- впервые установлено и обосновано существование важного специфической стадии в эволюции инновационных компаний, подробно охарактеризованы особенности этого периода
- сформулированы стратегии успешного преодоления опасностей описанного периода
- разработана методика построения реалистичных сценариев последовательного постепенного прохождения этапа, включающая методику мультиплицирования товара/услуги в платформу и отбор сочетаемых выполнимых действий
- разработан метод разрешения нетехнических противоречий, приводящий к преобразованию неочевидных представлений о компонентах и их поведении вместо переделки самих компонентов

Недостатки

- недостаточно ровный уровень описания выполненных разработок. В некоторых местах изложение выглядит несколько длинноватым и иногда расплывчатым.

Рекомендация

В целом работа выполнена на высоком профессиональном уровне и заслуживает положительной оценки. Рекомендую данную работу для рассмотрения на заседании Диссертационного Совета МАТРИЗ. Считаю автора работы Каплана Леонида Абрамовича достойным присвоения ему квалификации Мастер ТРИЗ.

Научный консультант диссертационной работы Н.Б. Фейгенсон
Мастер ТРИЗ

ТРИЗ консультант фирмы Самсунг Электромеханикс
23 июня 2010 г.